

Industrie - management de la performance

Réf : 303ID01

Construire un projet d'amélioration de la performance à l'aide du Lean management

4 Jours (28h)

Ajouté le 07/03/2023 - Modifié le 27/12/2023

à partir de 1400 € NET / jour

Visez l'excellence opérationnelle en déployant une démarche d'amélioration continue pérenne

Objectifs

- Identifier les concepts et principes fondamentaux du Lean management et du Lean manufacturing
- Identifier et analyser les flux à l'aide d'une VSM (Value Stream mapping)
- Identifier et analyser l'activité d'un poste de travail
- Repérer les méthodes et outils adaptés aux problématiques identifiées
- Déployer un plan d'actions d'amélioration de la performance
- Développer une culture d'amélioration continue de la performance

Compétences visées

- Construire et animer un projet d'amélioration de la performance

Public

Responsable d'unité, responsable d'atelier ou de service, toute personne souhaitant participer à l'amélioration de la performance

Prérequis : Prérequis : Aucun Une analyse des besoins, réalisée en amont de la formation par notre conseiller et formateur expert, permettra d'adapter le contenu, la durée et le coût à vos attentes et à votre contexte.

Accessibilité : Formation ouverte aux personnes en situation de handicap : un référent handicap étudiera les adaptations pouvant être mises en place pour vous permettre de suivre la formation.

Délais d'accès : L'accès à la formation est soumis au délai d'acceptation des financeurs et du temps de traitement de la demande : de 7 jours à 2 mois selon le mode financement.

Programme

Prise du repère en Lean management et Lean manufacturing

- Origine, pilier et culture Lean management
- Valeur ajoutée et gaspillages
- Amélioration continue et amélioration par percée ! Pourquoi choisir ?

Construire un projet d'amélioration de la performance à l'aide du Lean management

- Forces et points de vigilance du Lean management

Management et culture Lean

- Posture des managers et gemba walk
- Indicateurs de performance (TRS, Taux de service...) et rituels de communication (réunion flash, rituels amélioration continue, QRQC...)
- Amélioration continue « boucle courte » (AIC) et « boucle longue » (AIL)
- Tour d'horizon des outils utilisables : Kaizen, PDCA, 8D, Plan A3, Chantier, DMAIC & 6 sigma

Optimiser le flux de valeur ajoutée de son unité de production de bien ou de service

- Diagnostic de flux, diagramme spaghetti et autres outils utiles
- Value Stream Mapping (VSM)
- Leviers d'amélioration de la performance et outils associés
- Concepts et mises en place d'outils à déployer :
 - Tension des flux : Take time, DBR, Kanban et méthodes assimilées...
 - Maîtrise des process et flexibilité : 5S, TPM SMED, poly compétence...

Optimiser l'environnement des postes et de leur environnement

- Analyse du poste et des activités, chronogramme...
- Principes d'économies de mouvement et ergonomie
- Coconstruire un plan d'amélioration A3 d'optimisation du poste
- Mener un chantier Hoshin

Construire son plan d'actions d'amélioration de la performance

- Start & Go du plan : Quicks Win et communications innovantes
- Priorisation et équipes pionnières
- Formaliser les étapes (STEP) et fêter les réussites

Dates & lieux

 Formation sur mesure : nous contacter

 Angers

 Formation sur mesure : nous contacter

 Laval

Construire un projet d'amélioration de la performance à l'aide du Lean management

 Formation sur mesure : nous contacter

 Le Mans

 Formation sur mesure : nous contacter

 La Roche sur Yon

 Formation sur mesure : nous contacter

 Nantes / St-Herblain

Les points forts

Une offre riche et diversifiée de plus de 200 formations sur des thématiques très ciblées. Une équipe à votre écoute pour vous accompagner dans la réalisation de vos projets formation !

Retrouvez tous nos indicateurs de satisfaction et de performance sur nos pages centres de formation.

Modalités pédagogiques

Le formateur apporte non seulement des notions théoriques mais également un accompagnement des stagiaires vers l'acquisition des compétences et leur validation par la pratique.

De ce fait, le déroulement des formations inclut des travaux : en sous-groupes, de préparation d'exposés, de mises en situation, des exercices d'application, des ateliers de travail.

Équipe pédagogique : Les formateurs CCI FORMATION sont sélectionnés en cohérence avec les méthodes pédagogiques que nous encourageons. Ils sont référencés sur la base de leur expertise dans leur domaine d'intervention et leur capacité à partager leur expérience au travers de solutions concrètes et opérationnelles.

Méthodes : Les CCI des Pays de la Loire vous accueillent en proximité dans leurs établissements de formation. Nos équipements, conçus pour répondre à l'ensemble des thématiques de formation proposées, offrent un cadre d'apprentissage agréable, performant et stimulant.

Validation/Certification

Un positionnement est réalisé en début de formation. A l'issue de la formation, les acquis de connaissances du participant seront évalués au regard des objectifs de la formation (QCM - quizz - mise en situation ...). Une attestation de fin de formation pourra être remise au stagiaire à l'issue de la formation.