

Les essentiels de la gestion d'entreprise

5 jours
Ajouté le 02/08/2022 - Modifié le 16/01/2023

2000€ NET

Objectifs

- Analyser les documents comptables
- Définir des ratios de gestion et le seuil de rentabilité
- Evaluer l'activité et la rentabilité de l'entreprise
- Elaborer des tableaux de bord pour suivre le résultat comptable

Compétences visées

- Comprendre et analyser le bilan et le compte de résultat
- Définir et calculer des ratios de gestion et le seuil de rentabilité
- Construire et suivre des tableaux de bord opérationnels

Public

- Dirigeant TPE PME, créateur, manager, souhaitant piloter son activité avec des tableaux de bord.
- Tout collaborateur amené à exercer des missions de suivi de performance, de façon occasionnelle ou régulière.

Prérequis : Prérequis : Aucun

Accessibilité : Formation ouverte aux personnes en situation de handicap : un référent handicap étudiera les adaptations pouvant être mises en place pour vous permettre de suivre la formation. Pour plus d'informations : rendez-vous sur notre page centre de formation.

Délais d'accès : L'accès à la formation est soumis au délai d'acceptation des financeurs et du temps de traitement de la demande : de 7 jours à 2 mois selon le mode financement.

Programme

Environnement juridique et fiscal

- Connaître les formes juridiques, statuts du dirigeant, mode d'imposition
- Comparer les principales formes juridiques: création, obligations, déclarations...

Les essentiels de la gestion d'entreprise

Connaître les postes du Bilan comptable et être capable de construire le bilan fonctionnel (financier)

- Maîtriser les postes de l'Actif et du Passif du Bilan
- Calculer le Fonds de Roulement, Besoin en Fonds de Roulement et la Trésorerie Nette
- Lire et analyser l'équilibre financier
- Déterminer les différents ratios: autonomie financière, indépendance financière, solvabilité à court terme, délai moyen clients, fournisseurs, stocks ...

Analyse d'un investissement

- Différencier Immobilisation et Charge
- Impact sur le résultat de la différenciation entre charges et immobilisations
- Calculer les amortissements

Connaître les composantes du Compte de résultat, construire les Soldes Intermédiaires de Gestion

- Maîtriser la formation du Résultat d'exploitation, du Résultat financier, du Résultat exceptionnel
- Comprendre le calcul de l'Impôt sur les Sociétés, de la Participation des salariés aux bénéfices
- Calculer le Résultat net, et analyser les clés du Compte de Résultat
- Construire le SIG en intégrant les retraitements, les analyser et calculer d'autres ratios de gestion.

La notion de coûts

- Calculer les coûts fixes et taux de marge sur coûts variables, puis le seuil de rentabilité, point mort.
- Différencier les coûts directs et indirects, comprendre les coûts de revient.
- Connaître les différentes approches: coûts complets, méthode ABC, coûts cibles.

Les tableaux de bord

- Construire des tableaux bord de gestion qui soient opérationnels :
- Identifier les caractéristiques d'un tableau de bord pour une gestion efficace
- Citer des indicateurs de gestion qui soient mensuels
- Estimer le budget des charges fixes annuelles chiffrer le résultat mensuel.

Prévoir le plan de trésorerie mensuel

- Respecter le principe d'élaboration : recettes, dépenses, incidence de la TVA
- Mettre en place un plan de trésorerie permettant d'anticiper le solde en banque mensuel.


Assurer le reporting auprès des acteurs concernés

- Identifier les acteurs concernés


Les essentiels de la gestion d'entreprise

- Valider le rythme et les moyens d'information

Dates & lieux

 16, 17, 20 mars 2023 et 22, 23 mai 2023

 Le Mans

 20, 21, 22 septembre 2023 et 10, 20 octobre 2023

 Le Mans

Les points forts

Une offre riche et diversifiée de plus de 200 formations sur des thématiques très ciblées. Une équipe à votre écoute pour vous accompagner dans la réalisation de vos projets formation !

Retrouvez tous nos indicateurs de satisfaction et de performance sur nos pages centres de formation.

Modalités pédagogiques

Le formateur apporte non seulement des notions théoriques mais également un accompagnement des stagiaires vers l'acquisition des compétences et leur validation par la pratique.

De ce fait, le déroulement des formations inclut des travaux : en sous-groupes, de préparation d'exposés, de mises en situation, des exercices d'application, des ateliers de travail.

Équipe pédagogique : Les formateurs CCI FORMATION sont sélectionnés en cohérence avec les méthodes pédagogiques que nous encourageons. Ils sont référencés sur la base de leur expertise dans leur domaine d'intervention et leur capacité à partager leur expérience au travers de solutions concrètes et opérationnelles.

Méthodes : Les CCI des Pays de la Loire vous accueillent en proximité dans leurs établissements de formation. Nos équipements, conçus pour répondre à l'ensemble des thématiques de formation proposées, offrent un cadre d'apprentissage agréable, performant et stimulant. Découvrez sur nos pages centres de formation, la présentation détaillée de nos infrastructures.

Validation/Certification

Un positionnement est réalisé en début de formation. A l'issue de la formation, les acquis de connaissances du participant seront évalués au regard des objectifs de la formation (QCM - quizz - mise en situation ...). Une attestation de fin de formation pourra être remise au stagiaire à l'issue de la formation.