

Piloter et optimiser les approvisionnements

3 jours (21 H)
Ajouté le 15/06/2022 - Modifié le 19/01/2023

à partir de 1300€/jour

Les clés d'une supply chain fiable et performante!

Objectifs

- Identifier les objectifs de performance clef d'un service approvisionnement
- Repérer les principaux leviers d'optimisation
- Analyser son portefeuille d'approvisionnement à l'aide du 20/80 (classement ABC)
- Paramétrer les méthodes (stock de sécurité, seuil de passation de commande, Modèle de prévision, kanban...)
- Découvrir les approches récentes type DDMPR
- Sélectionner et mettre en place des méthodes adaptées aux contextes de l'entreprise

Compétences visées

- Piloter efficacement l'approvisionnement d'un stock, d'une usine, d'un atelier
- Sélectionner les méthodes et dimensions les paramètres nécessaires à un approvisionnement fiable et au plus juste

Public

Responsable approvisionnement, assistant approvisionnement, responsable magasin en charge de l'approvisionnement des stocks, responsable Supply Chain.

Prérequis : Aucun pré-requis Une analyse des besoins, réalisée en amont de la formation par notre conseiller et formateur expert, permettra d'adapter le contenu, la durée et le coût à vos attentes et à votre contexte.

Accessibilité : Formation ouverte aux personnes en situation de handicap : un référent handicap étudiera les adaptations pouvant être mises en place pour vous permettre de suivre la formation. Pour plus d'informations : rendez-vous sur notre page centre de formation.

Délais d'accès : L'accès à la formation est soumis au délai d'acceptation des financeurs et du temps de traitement de la demande : de 7 jours à 2 mois selon le mode financement.

Programme

Les objectifs de performance d'un service approvisionnement

Piloter et optimiser les approvisionnements

- Valeur ajoutée d'un service approvisionnement
- Objectifs & indicateurs de performance
- Caractériser son portefeuille d'approvisionnement
- Identifier les contraintes, enjeux internes et externes à prendre en compte
- Les principaux leviers d'optimisation du processus approvisionnement

Hiérarchiser son portefeuille d'approvisionnement

- Classement ABC (20/80)
- Sélectionner une méthode d'approvisionnement par catégorie d'article : prévision, point de commande, reconstituer périodique, kanban...

Mettre en place les méthodes adaptées par type d'article

Dimensionner et planifier les approvisionnements

- Analyser l'historique de consommation d'un article
- Calculer un stock de sécurité
- Déterminer les seuils d'approvisionnement/ seuil d'alerte de passation de commande
- Mettre en place des approvisionnements périodique (hebdomadaires, mensuels.) sans rupture
- Mutualiser les besoins pour bénéficier des « franco de port »

Mettre en place des méthodes de prévision

- Conditions de réussite et fiabilité des modèles
- Mettre en place une méthode adaptée et paramétrer les alertes en cas d'évolution
- Kanban et méthodes associées
- Le Kanban et autres solutions s'appuyant sur des pratiques agiles
- Découverte de méthodes émergentes : exemple : DDMRP

Etablir une stratégie de pilotage et d'optimisation de ces approvisionnements

- Le SWOT de son portefeuille d'approvisionnement
- Les principaux leviers d'optimisation
- Plans d'actions


Dates & lieux

Piloter et optimiser les approvisionnements

 Formation sur mesure : nous contacter

 Angers


 Formation sur mesure : nous contacter

 Cholet

 Formation sur mesure : nous contacter

 Saumur

 Formation sur mesure : nous contacter

 Nantes

 Formation sur mesure : nous contacter

 Le Mans

 Formation sur mesure : nous contacter

 Laval

Les points forts

Une offre riche et diversifiée de plus de 400 formations sur des thématiques très ciblées. Une équipe à votre écoute pour vous accompagner dans la réalisation de vos projets formation !

Retrouvez tous nos indicateurs de satisfaction et de performance sur nos pages centres de formation.

Modalités pédagogiques

Méthodes pédagogiques : Méthodes participatives et ludiques orientées sur la mise en pratique des méthodes et outils abordés.

Application des méthodes aux articles de l'entreprise

Équipement informatique requis pour cette formation (tableur)

Équipe pédagogique : Les formateurs CCI FORMATION sont sélectionnés en cohérence avec les méthodes pédagogiques que nous encourageons. Ils sont référencés sur la base de leur expertise dans leur domaine d'intervention et leur capacité à partager leur expérience au travers de solutions concrètes et opérationnelles. Notre formatrice experte a plus de 15 ans d'expérience en conseil et formation audit, notamment en gestion industrielle (Lean, amélioration continue etc...).

Méthodes : Les CCI des Pays de la Loire vous accueillent en proximité dans leurs établissements de formation. Nos équipements, conçus pour répondre à l'ensemble des thématiques de formation proposées, offrent un cadre d'apprentissage agréable, performant et stimulant. Découvrez sur nos pages centres de formation, la présentation détaillée de nos infrastructures.

Piloter et optimiser les approvisionnements



Validation/Certification

Un positionnement est réalisé en début de formation. A l'issue de la formation, les acquis de connaissances du participant seront évalués au regard des objectifs de la formation (QCM - quizz - mise en situation ...). Une attestation de fin de formation pourra être remise au stagiaire à l'issue de la formation.